

# **Begroting 2017**



# Inhoudsopgave

Begroting 2017 .....	1
Inhoudsopgave .....	3
Programmabegroting 2017 .....	3
Programma 1 Bestuur en Veiligheid .....	3
Programma 2 Verkeer, Vervoer en Openbare Veiligheid .....	9
Programma 3 Economische Structuur en Toerisme .....	13
Programma 4 Onderwijs en Kinderopvang .....	19
Programma 5 Sport, Cultuur en Recreatie .....	22
Programma 6 Sociaal Domein.....	27
Programma 7 Milieu .....	34
Programma 8 Ruimte en Wonen .....	39
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.....	50
Burgemeester Jan-Frans Mulder .....	50
Wethouder Jean-Paul Hageman .....	51
Wethouder Adri Totté .....	52
Wethouder Frank van Driessche .....	53
Wethouder Diana van Damme - Fassaert .....	53

## Programmabegroting 2017

### **Programma 1 Bestuur en Veiligheid**

Naast de klassieke bestuurscomponenten zoals de kosten voor College van B&W, gemeenteraad, raadscommissies, griffie, secretaris enz. vallen onder het programma bestuur ook interne en externe communicatie, een optimale klantvriendelijke dienstverlening en persoonsinformatievoorziening. Vanwege de overgang van de brandweer naar de Veiligheidsregio valt vanaf begrotingsjaar 2014 veiligheid zoals de integrale veiligheid, politie, brandweer, rampenbestrijding en crisisbeheersing en verkeersveiligheid ook onder dit programma. De financiële cijfers m.bt. verkeersveiligheid vallen onder dit programma, maar inhoudelijk is er een relatie met het programma Verkeer, Vervoer en Openbare Ruimte. Ook in andere programma's zoals bijvoorbeeld Milieu en Handhaving (overlast drugs) zijn raakvlakken te vinden met veiligheid.

#### **Wat willen we bereiken?**

*(inter)Gemeentelijke voorbereiding op rampenbestrijding*

#### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Actualiseren en implementeren organisatieplan Bevolkingszorg mede n.a.v. actualisatie Refe-rentiekader Regionaal Crisisplan en bevindingen Systeemtest*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Procesplannen Bevolkingszorg actualiseren en afstemmen met partners*

Het verdiepen en door ontwikkelen van processen.

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Afspraken en afstemming over samenwerking vanuit Basis Team Driehoek Zeeuws-Vlaanderen met en tussen Zeeuws-Vlaamse gemeenten*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Ambtenaren Openbare Veiligheid Zeeuws-Vlaamse gemeenten gaan wekelijks effectief samen zitten en uitbreiding OOV (veiligheid) capaciteit*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Betere samenwerking tussen Zorg en Veiligheid en herijking governance Veilig Thuis en het Veiligheidshuis*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Onderzoeken, adviseren en implementeren van de best mogelijke manier om gebruik te maken van bestaande informatie in het kader van zorg en veiligheid. Maak daarbij gebruik van bestaande expertise*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Betrouwbare gegevens basis-administratie*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Continue kwaliteitszorg gegevens in basisadministratie*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Opzetten gemeentelijke basisadministratie persoonsgegevens en aansluiting op andere basis-administraties*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoeren adresonderzoeken ter plaatse op feitelijke bewoning*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Een grotere betrokkenheid van inwoners*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Contacten met dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*De contacten tussen de gemeente en de dorps- en wijkraden laten verlopen conform de Verordening dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Gedigitaliseerd archief raadplegen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Digitaliseren bestaande archieven (bouwvergunningen, brondocumenten burgerzaken)*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Goed geïnformeerde inwoners en ondernemers*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Mix van communicatiemiddelen inzetten, waarbij vanuit het perspectief van de doelgroep wordt gedacht*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Integraal veiligheidsbeleid*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Bijdrage Taskforce Brabant Zeeland voortzetten voor de jaren 2017 en 2018*

Bijdrage Taskforce Brabant Zeeland (intensivering van de bestuurlijke, strafrechtelijke en fiscale aanpak van de ondermijnende criminaliteit) voortzetten voor de jaren 2017 en 2018. Tevens aanstelling programmamanager Ondermijning Zeeland verlengen voor de jaren 2017 en 2018

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Conform Nota Integrale Veiligheid Gemeente Hulst 2014-2018 en Uitvoeringsplan Integrale Veiligheid 2015-2016*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Inwoners zijn betrokken bij de vorming van toekomstig beleid*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Er wordt overleg georganiseerd met representatieve maatschappelijke organisaties bij beleidsvoorbereidingen*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Inwoners wordt daar waar zinvol naar hun mening gevraagd bij de voorbereiding van plannen*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Meer digitale informatieverstrekking en toegankelijker digitale dienstverlening*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Burgers actief inlichten (attenderen) op alle gemeentelijke bekendmakingen*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Digitalisering Burgerlijke Stand*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Geleidelijk (procesafhankelijk) worden statussen van aanvragen, meldingen, bezwaren doorgegeven*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Uitbouw virtuele balie, gefaseerde toename aantal producten via website*

Digitale dienst-verlening en informatievoorziening worden gefaseerd leidend (Regeerakkoord 2012 en Landelijke visie "Digitale Overheid 2017 en Digitale Agenda 2020)

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Voldoen aan minimale eisen landelijke webrichtlijnen*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Meer op de klantgerichte dienstverlening*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Herinrichting gemeentelijke dienstverlening via opzetten Klantcontactcentrum KCC ten behoeve van telefonie, website, balie, email en post*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Inrichten zaakgericht werken, inclusief herinrichting werkprocessen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Inrichting en uitbreiding van kwaliteitshandvest op basis van interne en externe servicenormen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Verbeteren van de telefonische dienstverlening + bereikbaarheid en uniformering behandeling telefonische klantcontacten*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Sterke en leefbare kernen*

Waar aangenaam wonen voor iedereen mogelijk is (jong, oud en gezinnen)

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Het beschikbaar stellen van financiële bijdragen voor leefbaarheidsplannen van dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Sterke en leefbare kernen waar aangenaam wonen voor iedereen mogelijk is (jong, oud en gezinnen)*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Faciliteiten bieden voor het uitvoeren van dorpsplannen*

Waaronder het bieden van ondersteuning aan dorps- en wijkraden bij het aanvragen van externe subsidies en het bieden van ondersteuning door middel van Klus- en kuisdagen.

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Vastlegging te bewaren digitale documenten in e-depot*

## Wat gaan we ervoor doen?

*Inrichten van een e-depot*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Regionaal onderzoek naar mogelijkheden inrichting regionale publieke zeeuwse oplossing versus private oplossing*

Portefeuillehouder: Adri Totté

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	8.306	5.566	4.413	4.413	4.413	4.413
Baten	1.035	589	571	571	571	571
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-7.271</b>	<b>-4.977</b>	<b>-3.842</b>	<b>-3.842</b>	<b>-3.842</b>	<b>-3.842</b>
<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen	83	0	33	33	33	33
<b>Mutaties reserves</b>	<b>83</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-7.188</b>	<b>-4.977</b>	<b>-3.809</b>	<b>-3.809</b>	<b>-3.809</b>	<b>-3.809</b>

## Samenwerking

### Doel en visie Verbonden Partijen

*Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Zeeland, Middelburg*

De Veiligheidsregio Zeeland is het orgaan voor de fysieke veiligheid, rampenbestrijding en crisisbeheersing in Zeeland. Deze omvat brandweezorg, Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio (GHOR), de gezamenlijke meldkamer Zeeland en de rampenbestrijding en crisisbeheersing. Vanaf 1 januari 2013 wordt de Brandweer Hulst ondergebracht bij de Veiligheidsregio.

*EGTS Linieland van Waas en Hulst, Sint Gillis Waas (België)*

De Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking Linieland van Waas en Hulst, kortweg EGTS is een in 2011 opgericht Europees samenwerkingsverband tussen de gemeente Hulst, 3 Belgische gemeenten, de provincies Oost-Vlaanderen en Zeeland en het Belgisch intergemeentelijk samenwerkingsverband Interwaas. Het EGTS heeft als doel het grensoverschrijdende overleg en de grensoverschrijdende samenwerking tussen de deelnemers in het kader van de ontwikkelingsvisie Linieland van Waas en Hulst te bevorderen en te ondersteunen in het bijzonder door het



opstarten en uitvoeren van samenwerkingsprojecten op de in de visie vermelde terreinen te weten haven en economie, mobiliteit, natuur en recreatie, wonen en leefbaarheid.

## ***Programma 2 Verkeer, Vervoer en Openbare Veiligheid***

Het programma omvat het beheer en onderhoud van de openbare infrastructuur; wegen, straten, pleinen, plantsoenen, bossen, stadswallen, parken, binnenvest, sportcomplexen en begraafplaatsen. De openbare ruimte maakt onderdeel uit van de kapitaalgoederen van de gemeente. Binnen dit programma valt ook de aanpassing en reconstructie van infrastructuur. Tenslotte krijgt ook het verkeer- en vervoerbeleid een plaats binnen dit programma.

### **Wat willen we bereiken?**

*Betere relatie tussen geplande investeringen en daarvoor noodzakelijke middelen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Opstellen meerjareninvesteringsplan 2017-2020 en zoveel als mogelijk integreren in de financiële planning en begroting*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*De in het GVVP genoemde maatregelen uitvoeren volgens het MIP*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Uitvoeren voorgestelde maatregelen in GVVP volgens MIP*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Financiële dekking voor het uitvoeren van het onderhoud aan de wegen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Beheerplan operationeel financiële dekking onderhoud aan de wegen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Geen vermijdbare ernstige verkeersslachtoffers meer te betreuren in Hulst*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*De maatregelen volgens planning GVVP/MIP uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Jaarlijks in MIP middelen reserveren voor het uitvoeren van maatregelen volgens het GVVP*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Goed onderhouden stadswallen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Beheerplannen operationeel*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Goed onderhouden van kapitaalgoederen wegen en riolering*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Operationeel rioleringsprogramma 2017*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoering meerjareninvesteringsplan voor wegen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Goed toegankelijk openbaar vervoer met een goede dekking t.a.v. opstapmogelijkheden.*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*A.d.h.v. de nieuwe concessie en richtlijnen t.b.v. inrichting bushaltes, de benodigde haltes aanpassen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Overleggen met de provincie om de dekking van de op- en uitstaplocaties voor de haltetaxi te verbeteren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Hogere verkeersveiligheid en betere samenwerking tussen wegbeheerders*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Overleg met collega wegbeheerders bij ontwerp en uitvoering van reconstructie of aanleg infra*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Kwaliteit van de binnenstad verbeteren*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Opstellen plan met uitwerking voor de inrichting van het centrum winkelgebied in de binnenstad*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Minimaal energiegebruik en CO2 neutraal*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Beheerplannen operationeel*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Ontsluiting binnenstad verbeteren*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Herinrichten straten binnenstad t.b.v. het invoeren van het nieuw vastgestelde verkeerscirculatieplan*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Openbaar vervoer met een goede dekking en opstapmogelijkheden*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Bij provincie aandringen op op-en uitstapmogelijkheden in haltetaxi op alle (voormalige) OV haltes*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Toegankelijker maken van het openbaar vervoer*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Aan de hand van routes en lijnen uit nieuwe concessie de haltes met 25+ reizigers het busstation toegankelijk maken*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Veiligheid op Absdaalseweg t.p.v. Scharnier verhogen en doorstroming verbeteren*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Groepen verkeersdeelnemers wel of niet toestaan gebruik te laten maken van Absdaalseweg t.p.v. Scharnier*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Verbeteren verkeersveiligheid bij Absdale*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Samen met provincie aanleggen van rotonde bij Absdale, verwijderen aansluitingen op N258 en aanleg parallelweg en fietspad richting Hulst*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Verkeersveiligheid t.a.v. doorgaand verkeer verhogen en overlast verminderen binnen de kern Vogelwaarde*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Vorbereiding en uitvoering van de noodzakelijke infrastructuur aanpassingen aan de Rapenburg, Bossestraat en Schoolstraat*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Visuele en functionele kwaliteit van de openbare ruimte op voldoende niveau brengen/ houden*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Beheerplannen operationeel*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Voldoende bijdragen uit subsidies ontvangen t.b.v. realisatie van infrastructurele werken*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Zoeken naar subsidie mogelijkheden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekenin g 2015</b>	<b>Begrotin g 2016</b>	<b>Begrotin g 2017</b>	<b>Begrotin g 2018</b>	<b>Begrotin g 2019</b>	<b>Begrotin g 2020</b>
Lasten	7.108	7.599	6.051	6.026	6.026	6.026
Baten	1.258	1.137	1.147	1.147	1.147	1.147
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-5.850</b>	<b>-6.462</b>	<b>-4.904</b>	<b>-4.879</b>	<b>-4.879</b>	<b>-4.879</b>
<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	448	370	260	260	260	260
Onttrekkingen	800	574	196	196	196	196
<b>Mutaties reserves</b>	<b>352</b>	<b>204</b>	<b>-64</b>	<b>-64</b>	<b>-64</b>	<b>-64</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-5.498</b>	<b>-6.258</b>	<b>-4.968</b>	<b>-4.943</b>	<b>-4.943</b>	<b>-4.943</b>

### ***Programma 3 Economische Structuur en Toerisme***

De economische structuur van de gemeente Hulst wordt gekenmerkt door een sterke vertegenwoordiging van de (detail-)handel en horeca, terwijl het buitengebied wordt gekenmerkt door de sterke aanwezigheid van de agrarische sector. Ook de gezondheidszorg is met 20% v.d. arbeidsplaatsen(2015), een grote werkgever in onze gemeente. Van belang is de aanwezigheid van een supermarktcluster van bovenregionale betekenis en het grootschalig bedrijventerrein bij de stad Hulst (Hogeweg). In het noorden van de gemeente zijn een aantal grotere bedrijven gevestigd (o.a. betonindustrie) met name de logistieke sector is daar vertegenwoordigd.

#### **Wat willen we bereiken?**

*Economische structuur verbreden*

#### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Opstellen nieuw Economisch Beleidsplan 2018-2022*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Opstellen/uitvoeren Retailvisie*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren van acties uit het Toeristisch Beleids-plan (Vestingstad en Scheldedijk met elkaar verbinden)*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Groei recreatief voorzieningenniveau in en om de Vesting, aan de Schelde en het tussengebied*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Faciliteren bij nieuwe initiatieven voor dag- en verblijfsrecreatie*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Promotie, branding, citymarketing van Hulst*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Samenwerken met bezoekersmanagement, VVV en (Belgische) buurgemeenten*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoering geven aan Toeristisch Ontwikkelingsplan Hulst 2016-2020*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Hechte samenwerking tussen de economische partners*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden en investeringen van derden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Optimaal laten functioneren van de verschillende overlegstructuren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Reclamebelasting en daarmee samenhangende subsidieregeling uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren Economisch beleid door: Bewerkstelligen nieuw vestiging bedrijventerrein (acquisitie) Hogeweg*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Faciliteren uitbreiding van bedrijven*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Participeren in de N.V. Economische Impuls Zeeland, Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen en Ribiz*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Samenwerking tussen overheden & bedrijven stimuleren*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Stabilisatie aantal arbeidsplaatsen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden en investeringen van derden*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Optimaal laten functioneren van de verschillende overlegstructuren*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Reclamebelasting en daarmee samenhangende subsidieregeling uitvoeren*  
Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren Economisch beleid door: Bewerkstelligen nieuw vestiging bedrijventerrein (acquisitie) Hogeweg*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Faciliteren uitbreiding van bedrijven*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Participeren in de N.V. Economische Impuls Zeeland, Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen en Ribiz*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Samenwerking tussen overheden & bedrijven stimuleren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Stimuleren en versterking van de bovenregionale detailhandelsfunctie en het kooptoerisme*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden en investeringen van derden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Optimaal laten functioneren van de verschillende overlegstructuren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Reclamebelasting en daarmee samenhangende subsidieregeling uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren Economisch beleid door: Bewerkstelligen nieuw vestiging bedrijventerrein (acquisitie) Hogeweg*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Faciliteren uitbreiding van bedrijven*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Participeren in de N.V. Economische Impuls Zeeland, Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen en Ribiz*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Samenwerking tussen overheden & bedrijven stimuleren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman



*Stimuleren nieuwvestiging van bedrijven*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden en investeringen van derden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Optimaal laten functioneren van de verschillende overlegstructuren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Reclamebelasting en daarmee samenhangende subsidieregeling uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren Economisch beleid door: Bewerkstelligen nieuw vestiging bedrijventerrein (acquisitie) Hogeweg*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Faciliteren uitbreiding van bedrijven*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Participeren in de N.V. Economische Impuls Zeeland, Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen en Ribiz*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Samenwerking tussen overheden & bedrijven stimuleren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Toename aantal inwoners*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden en investeringen van derden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Optimaal laten functioneren van de verschillende overlegstructuren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Reclamebelasting en daarmee samenhangende subsidieregeling uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren Economisch beleid door: Bewerkstelligen nieuw vestiging bedrijventerrein (acquisitie) Hogeweg*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Faciliteren uitbreiding van bedrijven*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Participeren in de N.V. Economische Impuls Zeeland, Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen en Ribiz*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitvoeren Economisch beleid door: Samenwerking tussen overheden & bedrijven stimuleren*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Toename aantal toeristische bezoeken aan Hulst wat impuls geeft aan bestedingen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Faciliteren bij nieuwe initiatieven voor dag- en verblijfsrecreatie*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Promotie, branding, citymarketing van Hulst*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Samenwerken met bezoekersmanagement, VVV en (Belgische) buurgemeenten*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

## *Uitvoering geven aan Toeristisch Ontwikkelingsplan Hulst 2016-2020*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	1.561	1.488	1.106	1.106	1.106	1.106
Baten	1.284	382	375	275	275	275
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-277</b>	<b>-1.106</b>	<b>-731</b>	<b>-831</b>	<b>-831</b>	<b>-831</b>
<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen	87	48	9	9	9	9
<b>Mutaties reserves</b>	<b>87</b>	<b>48</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-190</b>	<b>-1.058</b>	<b>-722</b>	<b>-822</b>	<b>-822</b>	<b>-822</b>

## **Samenwerking**

*Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen (voorheen: Uw Nieuwe Toekomst), Terneuzen*  
De taskforce UwNieuweToekomst is een samenwerkingsverband tussen de Zeeuws-Vlaamse gemeenten, bedrijfsleven, instellingen en is opgericht om de bekendheid van Zeeuws-Vlaanderen te vergroten en de streek nóg aantrekkelijker te maken voor nieuwe inwoners/arbeidskrachten. De gemeente Terneuzen handelt als juridische entiteit voor UwNieuweToekomst.

*N.V. Economische Impuls Zeeland, Middelburg*

De NV Economische Impuls Zeeland (Impuls), opgericht in 2007, is de ontwikkelingsmaatschappij van Zeeland. Het doel is het vergroten van de dynamiek van de Zeeuwse (kennis-)economie. Middels Impuls wil de gemeente zichtbaar bijdragen aan de ontwikkeling van Zeeland in het algemeen en Hulst in het bijzonder. Impuls helpt, via Invest in Zeeland, bedrijven van binnen en buiten Zeeland met Vestigen (promotie en acquisitie). Daarnaast heeft Impuls Zeeland de poten: Innovatiefinanciering en Ontwikkelen.

## **Programma 4 Onderwijs en Kinderopvang**

Het programma omvat de gemeentelijke zorg voor de onderwijshuisvesting, het ontwikkelen van lokaal onderwijsbeleid en kinderopvang. Verder zorgt de gemeente voor een netwerk van zorg en diensten in de omgeving van het onderwijs, zoals

leerlingenvervoer, schoolbegeleiding en het bestrijden van schooluitval. In regionaal verband biedt de gemeente de mogelijkheden voor basiseducatie en beroepsonderwijs.

**Wat willen we bereiken?**

*Behoud van een breed aanbod van onderwijsvoorzieningen voor de regio Zeeuws-Vlaanderen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Het onderwijsvoorzieningen aanbod waar mogelijk en wenselijk bundelen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Een doorgaande leerlijn vormen voor kinderen van een voorschoolse voorziening naar het primair onderwijs*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Afstemming bereiken op het grensvlak van passend onderwijs en jeugdhulp*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*De inzet van voorschoolse educatie in de voorschoolse voorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Stimuleren van de 'warme overdracht' van de doelgroepkinderen van de voorschoolse voorziening naar het primair onderwijs*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Stimuleren van de toeleiding van doelgroepkinderen naar de voorschoolse voorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Een kwalitatief en kwantitatief goed VVE-beleid afgemeten aan een (tot nu toe taakstellende) doeluitkering OAB*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Het vigerende VVE-beleid in balans brengen met wijzigende financiering*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Jeugdhulp en passend onderwijs op elkaar laten aansluiten*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Afstemming bereiken op het grensvlak van passend onderwijs en jeugdhulp*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*De inzet van voorschoolse educatie in de voorschoolse voorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Stimuleren van de 'warme overdracht' van de doelgroepkinderen van de voorschoolse voorziening naar het primair onderwijs*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Stimuleren van de toeleiding van doelgroepkinderen naar de voorschoolse voorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Met de inzet van VVE (mogelijke) onderwijsachterstanden voorkomen of inlopen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Afstemming bereiken op het grensvlak van passend onderwijs en jeugdhulp*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*De inzet van voorschoolse educatie in de voorschoolse voorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Stimuleren van de 'warme overdracht' van de doelgroepkinderen van de voorschoolse voorziening naar het primair onderwijs*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Stimuleren van de toeleiding van doelgroepkinderen naar de voorschoolse voorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

## *Uitnutting van bestaande kindvoorzieningen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Uitwerking geven aan een beleid om te komen tot toekomst bestendige kindvoorzieningen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	2.766	2.919	2.445	2.445	2.488	2.488
Baten	197	108	87	87	87	87
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.569</b>	<b>-2.811</b>	<b>-2.358</b>	<b>-2.358</b>	<b>-2.401</b>	<b>-2.401</b>

<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	200	0	0	0	0	0
Onttrekkingen	0	434	0	0	0	0
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-200</b>	<b>434</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-2.769</b>	<b>-2.377</b>	<b>-2.358</b>	<b>-2.358</b>	<b>-2.401</b>	<b>-2.401</b>
-------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

### **Samenwerking**

*Gemeenschappelijke regeling Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen, Terneuzen*  
Het aanbieden van een collectief vraagafhankelijk openbaar vervoerssysteem voor, door de deelnemers, aan te wijzen categorieën van personen binnen het vervoersgebied. Tot de categorieën behoren in ieder geval het gehandicaptenvervoer en het leerlingenvervoer.

### **Programma 5 Sport, Cultuur en Recreatie**

Dit programma omvat het aanbod van voorzieningen en andere voorwaardenscheppende onderdelen op het gebied van sport, cultuur en recreatie. Het gemeentelijke aanbod betreft ook stimuleringsmogelijkheden om activiteiten te ontplooiën, waardoor de deelname laagdrempelig en voor iedereen toegankelijk is. Uitgangspunt is een goede afstemming op de (daadwerkelijke) vraag van de bevolking, inwoners en toeristen om deze meer laten genieten van de aanwezige voorzieningen op het gebied van sport en cultuur waardoor de leefbaarheid in de kernen en de sociale samenhang kan worden vergroot.

**Wat willen we bereiken?**

*Aanpassen museum aan de huidige eisen van de tijd*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Berekeningen maken, verschillende locatiemogelijkheden toelichten en bespreken*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Bibliotheekvisie 'een uitgelezen kans' herzien*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*In overleg met bibliotheek en samenwerkende organisaties de bibliotheek voorbereiden op de toekomst*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Cultuureducatie*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Nieuwe opzet programmering cultuureducatie*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Muziekonderwijs intensiveren*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Aanbod ZMS herzien in overleg met deelnemende gemeenten Gemeenschappelijke Regeling*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Intensivering samenwerking muziekorganisaties*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Projectmatig werken ZMS*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Realisering muziekonderwijs tijdens schooltijden*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Nieuwe nota accommodatiebeleid*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Integraal beleid opzetten op gebied van accommodatiebeleid*

Integraal beleid opzetten op gebied van accommodatiebeleid, waarbij o.a. privatisering en beheer dorpshuizen worden geëvalueerd.

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Regionale samenwerking op cultureel vlak*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Uitbouw regioarrangementen cultuur met Sluis, Terneuzen en de provincie Zeeland*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Sport als middel inzetten voor gezonde leefstijl/vitale burger*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Inzetten GIDS-gelden*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Organiseren van gerichte activiteiten zoals HOGG, reïntegratieproject, elke stap telt, etc*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitbreiden aantal sportdorpen of varianten daarop (fitness 2.0)*

*Sportaanbod laagdrempelig houden en aansluiten bij de vraag*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Concept sportdorp verder uitbreiden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman



*Inspelen op de vraag van de burgers op het gebied van sport*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzetten van segmenteringsinstrument*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sportverenigingen vraaggericht ondersteunen*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Voortzetten kwaliteitsimpuls bewegingsonderwijs*  
Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Vrijwilligerswerk gericht ondersteunen*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sportaccommodaties in kernen zo effectief mogelijk inzetten*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Accommodaties zo breed mogelijk inzetten*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Bevorderen clustering van voorzieningen*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sportstimulering voor alle doelgroepen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Het bewust stimuleren van alle doelgroepen door middel van het organiseren van gerichte activiteiten*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitbreiden van het aantal sportdorpen*  
Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Uitdragen Reynaert-erfgoed*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Actieve deelname grensoverschrijdend project*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Week Amateurkunst*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Bevorderen diversiteit amateurkunst tijdens de WAK*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	2.832	2.846	2.460	2.460	2.460	2.460
Baten	146	137	144	144	144	144
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.686</b>	<b>-2.709</b>	<b>-2.316</b>	<b>-2.316</b>	<b>-2.316</b>	<b>-2.316</b>
<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Storting	144	124	13	0	0	0
Onttrekkingen	157	118	56	28	28	28
<b>Mutaties reserves</b>	<b>13</b>	<b>-6</b>	<b>43</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-2.673</b>	<b>-2.715</b>	<b>-2.273</b>	<b>-2.288</b>	<b>-2.288</b>	<b>-2.288</b>

### **Samenwerking**

*Gemeenschappelijke regeling Muziekschool (ZMS), Middelburg*

Het aanbieden van muziekonderwijs in een zo breed mogelijke vorm aan alle inwoners van de gemeente Hulst.

## **Programma 6 Sociaal Domein**

Vanaf 2017 zijn de programma's Werk en Inkomen en Welzijn en Zorg samengevoegd tot 1 programma Sociaal Domein.

De gemeentelijke verantwoordelijkheid op het gebied van Werk en Inkomen betekent enerzijds het garanderen van een minimuminkomen aan inwoners die niet in hun eigen bestaan kunnen voorzien, naast het creëren van passende werkgelegenheid dan wel het bevorderen van maatschappelijke participatie, afhankelijk van de afstand tot de arbeidsmarkt en de economische situatie. Ook heeft de gemeente Hulst een breed aanbod aan voorzieningen op het terrein van welzijn, gezondheid en maatschappelijke zorg. Voorzieningen van een kwalitatief hoog niveau, die (uit een oogpunt van leefbaarheid kleine kernen) zoveel als mogelijk in de directe nabijheid van de burgers worden aangeboden.

### **Wat willen we bereiken?**

*Dat zoveel mogelijk burgers meedoen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Kwalitatief goed onderwijs blijven aanbieden wat ook aansluit op de behoefte*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Minimabeleid herijken, om de juiste voorwaarden te kunnen scheppen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Werkgelegenheid in de regio behouden dan wel creëren*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*De volgende stap zetten in het proces van integrale benadering van het sociaal domein*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Het implementatieplan waarin de visie op het Sociaal Domein wordt uitgewerkt terug oppakken en verder ontwikkelen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Diversiteit aanbrengen in het aanbod van reïntegratievoorzieningen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Meer projecten ontwikkelen naast de bestaande zoals Hulst Werkt*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Duidelijke koers varen op het gebied van arbeidsontwikkeling*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Concrete besluitvorming rondom de uitvoering van de participatiewet in Zeeuws Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Duidelijke koers varen op het gebied van werkgeversdienstverlening*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Duidelijkheid creëren over de wijze van samenwerking en de schaalgrootte binnen onze regio*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Investeren in een Zeeuws Vlaams meetsysteem voor een heldere indeling van de bestanden*

Investeren in een Zeeuws Vlaams meetsysteem voor een heldere indeling van de bestanden, waarbij de loonwaarde leidend is

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Een daling van het percentage kinderen met overgewicht*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Aandacht vestigen op gezonde voeding*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Het bevorderen van een gezonde actieve leefstijl door een integrale aanpak*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitbreiding van de bestaande bewegingsactiviteiten voor jong en oud*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoering geven aan speerpunten uit regionale nota gezondheidsbeleid*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoering van het project Hulst op Gezond Gewicht in groep 8 van de basisschool en op de scholen voor voortgezet onderwijs*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*GIDS-project*

Doelstellingen van het Gids-project zijn:

- laagdrempelig gezonde leefstijl aanbod
- sluitend netwerk opbouwen als doorverwijssysteem voor gezonde leefstijl
- Betreffende wijk fysiek zo aanpassen dat burgers uitgedaagd worden om in de wijk zelf aan (verbetering van) hun gezonde leefstijl te werken

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Uitvoering geven aan het project 'Happy People'*

Uitvoering geven aan het project 'Happy People' in het kader van de stimuleringsregeling Gezond in de Stad (GIDS). Een integrale wijkgerichte aanpak, waarbij gewerkt wordt aan de actieve leefstijl door middel van toegankelijk aanbod in de wijk, stimuleren gezond gedrag, aansluiten bij leefwereld bewoners, zorgen voor een gezonde leefomgeving en het stimuleren dat mensen actief mee kunnen doen aan de maatschappij.

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Goede en verantwoorde zorg voor kwetsbare burgers*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Contractbeheer*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Toegangsproces optimaliseren*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Het bevorderen van de gezondheid van de inwoners*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Aandacht vestigen op gezonde voeding*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Het bevorderen van een gezonde actieve leefstijl door een integrale aanpak*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitbreiding van de bestaande bewegingsactiviteiten voor jong en oud*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoering geven aan speerpunten uit regionale nota gezondheidsbeleid*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoering van het project Hulst op Gezond Gewicht in groep 8 van de basisschool en op de scholen voor voortgezet onderwijs*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Ondersteuning en waardering mantelzorgers*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Behoud Steunpunt Mantelzorg en verstrekken mantelzorgcompliment*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Ondersteuning inwoners met algemene voorzieningen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Ontwikkeling marktvoorziening huishoudelijke hulp*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Ondersteuning inwoners met algemene voorzieningen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Bestaande gesubsidieerde algemene voorzieningen heroverwegen in de komende jaren*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Ondersteuning inwoners met individuele Maatwerkondersteuning Wmo*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Contractbeheer*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Toegangsproces optimaliseren*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Ondersteuning vrijwilligers*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Behoud Steunpunt Mantelzorg en verstrekken mantelzorgcompliment*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Passend antidiscriminatiebeleid*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Meldpunt discriminatie (ADB-zeeland) onderhouden*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Samenwerking met andere Zeeuwse gemeenten inzake antidiscriminatie*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Passende banen aanbieden*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Werkgeversdienstverlening ontwikkelen, waar mogelijk conform de Hulster Visie*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Realisatie van een permanente en passende locatie voor JC Komma*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Permanente en passende locatie voor JC Komma realiseren*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Realisering politiek en maatschappelijk draagvlak voor het tegengaan van alcoholgebruik door jongeren onder de 18 jaar en een matiging en verantwoord alcoholgebruik door jongeren vanaf 18 jaar*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Aansluiten bij de uitvoering van het Zeeuwse project 'Laat ze niet (ver)zuipen!*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoering geven aan het Activiteitenplan Jeugd en Alcohol Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Statushouders en vluchtelingen integeren sneller in de maatschappij*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Programma op maat voor statushouders met een duidelijke opdracht voor alle betrokken (externe) partners*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Versterking van keten acute zorg door een verbetering van het gebruik van een AED*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Aansluiten bij de uitvoering van het Zeeuwse project 'Laat ze niet (ver)zuipen!*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Uitvoering geven aan het Activiteitenplan Jeugd en Alcohol Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Voorzien in de vervoersbehoefte van ieder burger*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Vervoerstromen binnen onze regio inventariseren en waar mogelijk integraal beleid maken*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche



*Zoveel mogelijk mensen klaarstomen voor de arbeidsmarkt dan wel andere nuttige activiteiten*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Arbeidsontwikkeling in de regio doorontwikkelen, samen met de Zeeuws Vlaamse partners*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Zoveel mogelijk zelfredzaamheid en economische zelfstandigheid*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Kwalitatief goed onderwijs blijven aanbieden wat ook aansluit op de behoefte*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Minimabeleid herijken, om de juiste voorwaarden te kunnen scheppen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Werkgelegenheid in de regio behouden dan wel creëren*

Portefeuillehouder: Adri Totté

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	27.382	29.026	26.397	25.588	25.305	25.089
Baten	7.621	5.183	5.107	5.107	5.107	5.107
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-19.761</b>	<b>-23.843</b>	<b>-21.290</b>	<b>-20.481</b>	<b>-20.198</b>	<b>-19.982</b>

<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	2.423	0	0	0	0	0
Onttrekkingen	191	115	409	0	0	0
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-2.232</b>	<b>115</b>	<b>409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-21.993</b>	<b>-23.728</b>	<b>-20.881</b>	<b>-20.481</b>	<b>-20.198</b>	<b>-19.982</b>
-------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## **Samenwerking**

### *Gemeenschappelijke regeling Dethon, Terneuzen*

In overleg met Dethon wordt gekeken naar de nieuwe rol van het bedrijf waarbij het in stand houden van een sociale werkvoorziening de belangrijkste doelstelling was tot een partner in het sociaal domein met als belangrijkste doelstelling het mede vormgeven van een "mensontwikkelbedrijf" waarbij de verdien capaciteit van de WSW-er in reguliere bedrijven een belangrijk uitgangspunt is.

### *Gemeenschappelijke regeling Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst (GGD) Zeeland, Goes*

De wettelijke taak conform de Wet Publieke Gezondheid (Wpg) is ondergebracht bij de Gemeenschappelijke regeling GGD Zeeland. In de Wpg-taak is sinds enige jaren ook opgenomen de taak Jeugdgezondheidszorg (JGZ).

### *Gemeenschappelijke regeling Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen, Terneuzen*

Het aanbieden van een collectief vraagafhankelijk openbaar vervoerssysteem voor, door de deelnemers, aan te wijzen categorieën van personen binnen het vervoersgebied. Tot de categorieën behoren in ieder geval het gehandicaptenvervoer en het leerlingenvervoer.

## **Programma 7 Milieu**

Het programma Milieu wordt gekenmerkt door de beleidsvelden milieubeheer, handhaving, afvalverwijdering en -verwerking en rioolbeheer. Het zwaartepunt van het beleid ligt op een adequate uitvoering van de wettelijke taken. Door uitvoering te geven aan de vigerende milieuwetgeving en het geven van voorlichting wordt getracht verstoring van het ecologisch evenwicht te voorkomen en reeds aanwezige aantastingen en verstoringen weg te nemen. Jaarlijks worden een Milieu-Uitvoeringsprogramma (MUP), een Handhavingsuitvoeringsprogramma (HUP) en een Operationeel Rioleringsplan (OP) opgesteld en uitgevoerd.

## **Wat willen we bereiken?**

*Duurzaam gebruik van de bodem*

## **Wat gaan we ervoor doen?**

*Actueel houden van bodemkwaliteitskaart*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Actueel houden van gemeentelijk bodeminformatiesysteem*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Bodemfuncties breed betrekken bij ruimtelijke planvorming en gebiedsontwikkeling*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Efficiënt en effectief rioolbeheer*

## **Wat gaan we ervoor doen?**

*Alle percelen waar afvalwater vrijkomt, moeten van een rioolaansluiting zijn voorzien*

Alle percelen waar afvalwater vrijkomt, moeten van een rioolaansluiting zijn voorzien, behalve in situaties waar lokale behandeling doelmatiger is.

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Integrale aanpak bij onderzoek naar stedelijke wateropgave, waterkwaliteitsspoor en klimaatontwikkeling*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Maatregelplan Stedelijk waterplan uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Verbreed Gemeentelijk Riolerings Plan (VGRP) 2016-2021 uitvoeren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Kwalitatief waterbeheer gebaseerd op veiligheid en duurzaamheid*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Baggeren bij overstorten*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Maatregelen bepalen om de oppervlaktewaterkwaliteit aan de normen te laten voldoen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Maatregelen uitvoeren om de oppervlaktewaterkwaliteit aan te normen te laten voldoen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Maatschappelijk laagste kosten in de afvalwaterketen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Afstemming maatregelen riolering, rioolwaterzuivering en watersysteem*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Deelname aan "Samenwerking in de afvalwaterketen Zeeland"*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Onderzoek naar verbeterpunten in het rioolbeheer*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Ontsluiten statusinformatie*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Aanpassen werkprocessen en faciliteren ICT-voorzieningen*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Toekomstbestendige waterhuishouding in de openbare ruimte*

## **Wat gaan we ervoor doen?**

*Maatregelen bepalen om de oppervlaktewaterkwaliteit aan de normen te laten voldoen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Toepassen werkwijze "Toekomstbestendige waterhuishouding in bebouwd gebied"*  
Toepassen werkwijze "Toekomstbestendige waterhuishouding in bebouwd gebied"; rekening houdend met de klimaatontwikkelingen ( intensievere buien, langdurige buien en lange droge periodes) de openbare ruimte zo inrichten dat de gevolgen van de klimaatontwikkelingen zo veel als mogelijk opgevangen kunnen worden.  
Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren maatregelen om wateroverlast te beperken*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Uitvoeren werkzaamheden achterstallig onderhoud aan oppervlaktewateren*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Voldoende ruimte voor water bij ruimtelijke ontwikkelingen*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Veilige woon- en werkomgeving*

## **Wat gaan we ervoor doen?**

*Actualisatie beleidsvisie Externe Veiligheid*

Portefeuillehouder: Jan-Frans Mulder

*Ondersteunen uitvoering programma Impuls omgevingsveiligheid 2015-2018*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Verdere optimalisering afvalscheiding*

## Wat gaan we ervoor doen?

Eind 2016 en begin 2017 zullen er in OLAZ verband een aantal afvalstromen in de markt worden gezet, waaronder het GFT-afval

In het kader van de VANG doelstelling van het ministerie zal er in de komende jaren een reductie van het restafval gerealiseerd moeten worden naar 110 kg per inwoner per jaar. Eind 2016 en begin 2017 zullen er in OLAZ verband een aantal afvalstromen in de markt worden gezet, waaronder het GFT-afval. Hierbij wordt een afweging gemaakt tussen composteren of vergisten of een combinatie van de twee technieken.

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	5.857	6.579	6.681	5.920	5.920	5.920
Baten	6.200	6.560	6.778	6.863	6.863	6.863
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>343</b>	<b>-19</b>	<b>97</b>	<b>943</b>	<b>943</b>	<b>943</b>
<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	0	67	0	0	0	0
Onttrekkingen	0	250	840	0	0	0
<b>Mutaties reserves</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>343</b>	<b>164</b>	<b>937</b>	<b>943</b>	<b>943</b>	<b>943</b>

## Samenwerking

*Gemeenschappelijke regeling Openbaar Lichaam Afvalstoffenverwijdering Zeeland (OLAZ), Borsele/ Zeeuwse Reinigingsdienst B.V. (ZRD), Sluiskil.*

Inzameling, milieustraten, vegen en kolkenreiniging in Zeeland vinden plaats onder de vlag van de Zeeuwse Reinigingsdienst (ZRD). De gemeenschappelijke regeling Olaz blijft eveneens bestaan. Daar stippelen de gemeenten hun gezamenlijke afvalbeleid uit. Ook voorlichting aan burgers hoort daarbij.

*Gemeenschappelijke regeling Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) Zeeland, Terneuzen*  
De RUD-Zeeland, die is opgericht in juni 2013, gaat in opdracht van de deelnemers, de gemeenten, de provincie en het waterschap VTH milieutaken en VTH Wabotaken uitvoeren. Ze moet deze taken professioneel, doelmatig en volgens landelijk vastgestelde kwaliteitseisen en dienstverleningsnormen vervullen.

## **Programma 8 Ruimte en Wonen**

Vanwege de vele raakvlakken die de taakvelden van de programma's (Grote) Projecten, Ruimtelijke Ordening en Wonen met elkaar hebben zijn deze programma's in 2017 samengevoegd tot het programma Ruimte en Wonen.

De gemeente zorgt via ruimtelijk beleid voor een verantwoorde ruimtelijke ontwikkeling, waarbij kwaliteit voorop staat. Zodoende worden ruimtelijke kaders en voorwaarden gecreëerd voor de burgers en bedrijven en voor onze overige programma's. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is het waarborgen van een goed woon-, werk- en leefmilieu. In de paragraaf grondbeleid wordt ingegaan op het instrumentarium dat de gemeente zelf heeft om het ruimtelijk beleid te effectueren. Ook vallen een drietal grote (ruimtelijke) projecten namelijk 'De Nieuwe Bierkaai', 'Perkpolder' en 'Statie/Morres' onder dit programma.

De gemeente Hulst heeft het imago van een goede woongemeente. Het gemeentelijke woonbeleid, vastgelegd in de gemeentelijke woonvisie, is gericht op het behouden en verwerven van inwoners. Door het ontwikkelen van woningbouwlocaties binnen het bestaande bebouwde gebied en door te zorgen voor voldoende planologisch geregelde en direct beschikbare bouwgrond wordt getracht groei te bewerkstelligen.

### **Wat willen we bereiken?**

*Actief inzetten op wonen en zorgarrangementen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Continueren KLUS-project*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Financiële instrumenten onderzoeken om de opgave te kunnen bekostigen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Onderzoek mogelijke opleidingstrajecten in Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Particuliere woningeigenaren motiveren, faciliteren en voorlichting geven over de mogelijkheden om hun woning up to date te maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sloop- en herstructureringsopgave en ambitie in huur- en koopwoningvoorraad bepalen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Behoud leefbare buurten*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Continueren KLUS-project*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Financiële instrumenten onderzoeken om de opgave te kunnen bekostigen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert



*Onderzoek mogelijke opleidingstrajecten in Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Particuliere woningeigenaren motiveren, faciliteren en voorlichting geven over de mogelijkheden om hun woning up to date te maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sloop- en herstructureringsopgave en ambitie in huur- en koopwoningvoorraad bepalen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Betaalbare woningen voor starters en jongeren*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Financiële instrumenten onderzoeken om de opgave te kunnen bekostigen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Onderzoek mogelijke opleidingstrajecten in Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Particuliere woningeigenaren motiveren, faciliteren en voorlichting geven over de mogelijkheden om hun woning up to date te maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sloop- en herstructureringsopgave en ambitie in huur- en koopwoningvoorraad bepalen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*De Nieuwe Bierkaai: Kwaliteitsimpuls voor de binnenstad van Hulst door kwaliteitsverbetering openbare ruimte, verbeterde economische structuur en intensivering van de woonfunctie*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*De exploitatie haalbaar houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Realisering "bijzonder gebouw" voorbereiden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Realisering deelgebied 4,5,7 en 8 voorbereiden en indien mogelijk starten*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*De Statie: Versterken van de relatie binnenstad met Morres door kwaliteitsverbetering openbare ruimte, verbeteren functionele verbinding, optimaliseren verkeersafwikkeling, versterken economische structuur en een kwaliteitsimpuls*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*De herinrichting van het DMG-terrein voorbereiden en indien mogelijk starten*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*De realisering van de verbindingzone voorbereiden en indien mogelijk starten*

Portefeuillehouder: Adri Totté

*Een adequaat planologisch beoordelingskader voor functies als wonen, werken en recreëren*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Uitwerken opgaven voorkomend uit de structuurvisie*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Een evenwichtige woningmarkt waarbij vraag en aanbod goed op elkaar zijn afgestemd*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Continueren KLUS-project*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Financiële instrumenten onderzoeken om de opgave te kunnen bekostigen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Onderzoek mogelijke opleidingstrajecten in Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Particuliere woningeigenaren motiveren, faciliteren en voorlichting geven over de mogelijkheden om hun woning up to date te maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sloop- en herstructureringsopgave en ambitie in huur- en koopwoningvoorraad bepalen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Faciliteren van gewenste ruimtelijke ontwikkelingen*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Opstellen bestemmingsplannen (nieuwe opzet, flexibiliteit), anticiperen op nieuwe omgevingswet*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Flexibele en uniforme bestemmingsplannen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Pilot bestemmingsplan Clinge en Nieuw Namen opstellen en indien mogelijk ook andere bestemmingsplannen zo flexibel mogelijk opstellen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Gebiedsontwikkeling Perkpolder: Verbeteren economische structuur in het noordelijk deel van de gemeente door het creëren van een aantrekkelijk recreatie en woongebied*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Overeenkomsten afsluiten m.b.t. exploitatie van de jachthaven*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Realisering van de Westelijke Perkpolder starten cq. voortzetten*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Uitvoering geven aan de samenwerking (Perkpolder Beheer BV)*

Uitvoering geven aan de samenwerking (Perkpolder Beheer BV), die de planvoorbereiding en –uitvoering coördineert

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Meer nieuwe vestigers aantrekken*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Minder tijdrovende procedures*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Pilot bestemmingsplan Clinge en Nieuw Namen opstellen en indien mogelijk ook andere bestemmingsplannen zo flexibel mogelijk opstellen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Potenties/kansen omzetten in nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Planologisch mogelijk maken van nieuwe ontwikkelingen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatieafspraken maken met woningcorporaties*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Studenten en jongeren behouden*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Up to date maken van particuliere woningvoorraad*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Continueren KLUS-project*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Financiële instrumenten onderzoeken om de opgave te kunnen bekostigen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Onderzoek mogelijke opleidingstrajecten in Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Particuliere woningeigenaren motiveren, faciliteren en voorlichting geven over de mogelijkheden om hun woning up to date te maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sloop- en herstructureringsopgave en ambitie in huur- en koopwoningvoorraad bepalen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Versterken geliberaliseerde huurportefeuille*

**Wat gaan we ervoor doen?**

*Continueren KLUS-project*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Financiële instrumenten onderzoeken om de opgave te kunnen bekostigen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Inzicht in aantallen nieuwe vestigers*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Ondersteunen leefbaarheidsideeën vanuit de dorps- en wijkraden*

Portefeuillehouder: Diana van Damme-Fassaert

*Onderzoek mogelijke opleidingstrajecten in Zeeuws-Vlaanderen*

Portefeuillehouder: Frank van Driessche

*Onderzoek naar transitie van bestaande, verouderde (woning)complexen naar andere woonvormen zoals bijv. vrije huursector*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Particuliere woningeigenaren motiveren, faciliteren en voorlichting geven over de mogelijkheden om hun woning up to date te maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Prestatie afspraken maken met woningbouw-corporaties*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Sloop- en herstructureringsopgave en ambitie in huur- en koopwoningvoorraad bepalen*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman



*Wijken en kernen waar mensen zo lang mogelijk kunnen blijven wonen en hun sociale netwerk in stand kunnen houden*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Volwaardig invulling geven aan de wettelijke toegekende taken*

### **Wat gaan we ervoor doen?**

*Prestatieafspraken met de woningcorporaties maken*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

*Vastgesteld gemeentelijk uitvoeringsprogramma uitvoeren volgens de daarin opgenomen planning*

Portefeuillehouder: Jean-Paul Hageman

Wat mag het kosten?

<b>Exploitatie</b>	<b>Rekening 2015</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2020</b>
Lasten	3.925	6.459	3.016	3.007	3.007	3.007
Baten	1.349	3.645	1.896	1.896	1.896	1.896
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.576</b>	<b>-2.814</b>	<b>-1.120</b>	<b>-1.111</b>	<b>-1.111</b>	<b>-1.111</b>

<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>						
Stortingen	76	0	0	0	0	0
Onttrekkingen	0	50	50	50	50	50
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-76</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-2.652</b>	<b>-2.764</b>	<b>-1.070</b>	<b>-1.061</b>	<b>-1.061</b>	<b>-1.061</b>
-------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

### **Samenwerking**

*Perkpolder Beheer BV, Kloosterzande*

Het ontwikkelen van het woon- en recreatiegebied Perkpolder in samenwerking met de provincie Zeeland.

## Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien

Wat mag het kosten?

Exploitatie	Rekening 2015	Begroting 2016	Begroting 2017
Lasten	60.196	105.541	62.210
Baten	62.629	104.504	60.854
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>2.433</b>	<b>-1.037</b>	<b>-1.356</b>
<b>Toevoegingen en onttrekkingen</b>			
Storting	4.966	1.186	384
Onttrekkingen	3.070	2.231	1.748
<b>Mutaties reserves</b>	<b>-1.896</b>	<b>1.045</b>	<b>1.364</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>537</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

## Burgemeester Jan-Frans Mulder

### Burgemeester Jan-Frans Mulder aan het woord

Als inwoner wilt u er op kunnen vertrouwen dat u veilig en rustig kunt wonen en werken. Daar maak ik me als burgemeester ook in 2017 weer sterk voor. Goed voorbereid zijn op situaties waar er plots is gruwelijk mis gaat (calamiteiten, rampen, etc.) is daarbij essentieel. Maar ook inspringen op andere ontwikkelingen die een effect hebben op het gevoel van veiligheid, is belangrijk.

Zo kregen we in 2016 te maken met een inbraakgolf. Samen met de politie wil ik herhaling daarvan in 2017 voorkomen. Daarbij speelt u als inwoner ook zelf een rol. Over inbraakpreventie zullen we ruim communiceren. Daarnaast stimuleren we de oprichting van whatsapp groepen in het kader van buurtpreventie.

Omdat de inwoners van bepaalde straten in de binnenstad van Hulst al ruimere tijd overlast hadden van het uitgangleven, heb ik in 2016 diverse maatregelen genomen. De invoering van het cameratoezicht was er daar eentje van. In 2017 ga ik – samen met de politie en horeca – kijken of dit het gewenste effect heeft.

In het najaar zijn er in Nederland jaarlijks de brandpreventieweek. In de gemeente Hulst gaan we daarnaast in 2017 het hele jaar door extra aandacht geven aan de brandveiligheid in woningen waar ouderen zelfstandig wonen.

Als gemeente hebben we er sinds januari 2015 aardig wat taken bijgekregen als het gaat over zorg.

De gemeente is nu verantwoordelijk voor nagenoeg alle taken op het gebied van jeugdhulp, zorg, welzijn, opvoeding en werk & inkomen. De gemeente krijgt voor deze nieuwe taken minder geld dan voorheen bij de Rijksoverheid beschikbaar was. Daarom moeten we slimme oplossingen zoeken.

In de media lazen we de afgelopen tijd herhaaldelijk over verwarde personen die voor zichzelf en anderen een risico vormden. Deze problematiek hopen we in 2017 verder tegen te gaan. Daarvoor is het belangrijk zaken ook regionaal goed af te stemmen.

In 2017 wil ik dat onze gemeente nog hartveiliger wordt. Dat betekent dat ik me zal inzetten om – als aanvulling op ambulancezorg – om het aantal mensen die weten hoe ze een AED moeten bedienen, nog groter te maken. Daarnaast is het nodig om nog meer AED's beschikbaar en bereikbaar te hebben. Hoe eerder er gestart wordt

met de reanimatie, hoe groter de overlevingskans. Toenamen van de overlevingskans bij een plotselinge hartstilstand, daar ga ik samen met u als inwoner voor in 2017!

### **Waar houdt burgemeester Jan-Frans Mulder zich mee bezig?**

- Gemeentelijke wetgeving
- Openbare orde en veiligheid
- Algemene Plaatselijke Verordening (APV)
- Bestuurlijke coördinatie
- Grensoverschrijdende samenwerking
- Communicatie
- Burgerzaken
- Kabinetszaken
- Volksgezondheid
- Jumelage
- Hedwige

Wijkwethouder: Kloosterzande en Nieuw Namen

## **Wethouder Jean-Paul Hageman**

### **Wethouder Jean-Paul Hageman aan het woord**

In 2017 gaat opnieuw veel aandacht naar ondernemend Hulst. We maken – samen met onder andere ondernemers en vastgoedeigenaren - een nieuwe retailvisie. Dat is nodig want het winkellandschap verandert. Berichten over faillissementen van grote winkelketens verschijnen met regelmaat in de media. Ook kleinere bedrijven redden het niet altijd. Supermarkten vragen dan weer om uitbreiding. Wat betekent dit voor het winkelen in Hulst? En welke invloed hebben huidige en toekomstige trends op de ontwikkeling van de verschillende winkelgebieden in Hulst? Welke winkelstructuur is voor de toekomst aantrekkelijk en levensvatbaar in Hulst? Om antwoord te krijgen op die vragen, maken we in 2017 een nieuwe retailvisie.

Detailhandel in de breedste zin van het woord en horeca zijn daarbij ook erg belangrijk voor de werkgelegenheid in onze gemeente. Dus daar moet je verstandig mee omgaan. Maar dat geldt natuurlijk ook voor de overige bedrijven in onze gemeente.

Veel aandacht gaat – terecht – uit naar de bouw van levensloopbestendige woningen. Maar ook jonge gezinnen moeten de mogelijkheid hebben een eigen woning te kopen of te bouwen. In 2017 ga ik me daar opnieuw sterk voor maken. Want voor de leefbaarheid van onze gemeente zijn jonge gezinnen belangrijk. Het aantrekken van nieuwe inwoners én nieuwe bedrijven met jonge ondernemers staat hoog op mijn to-do-list in 2017.

Als wethouder van sport wil ik dat het sportaanbod in onze gemeente ruim blijft. Daarbij is het belangrijk dat het ook laagdrempelig is, zodat iedereen – maar dan ook iedereen – de mogelijkheid heeft om op welke wijze dan ook aan sport te doen. Sport moet ook in 2017 gestimuleerd worden voor alle doelgroepen. Het zorgt voor een gezondere leefstijl en vitalere inwoners en dat heeft weer heel veel andere voordelen.

Een vitale gemeente, zowel wat inwoners als het bedrijfsleven betreft, dat is mijn missie voor 2017!

### **Waar houdt wethouder Jean-Paul Hageman zich mee bezig?**

- Ruimtelijke ordening en planologie

- Bedrijventerreinen
- Volkshuisvesting
- Krimpdossier
- Omgevingsvergunningen
- Bestemmingsplannen
- Economie en werkgelegenheid
- Monumenten
- Project De Nieuwe Bierkaai
- Sport

Wijkwethouder Vogelwaarde, Hengstdijk, Ossensisse en Kuitaart

## **Wethouder Adri Totté**

### **Wethouder Adri Totté aan het woord**

De gemeente Hulst is financieel gezond. Het behoedzame en degelijke beleid van de afgelopen jaren is daar zeker de reden van. Na enkele jaren van noodzakelijke bezuinigingen biedt de begroting van 2017 meer perspectief. Dat is mooi. Het ziet er veel positiever uit nu. Extra bezuinigingen zijn de komende jaren daarom gelukkig niet nodig. In 2017 gaat de Onroerende Zaak Belasting dan ook niet omhoog. Onze inwoners moeten mee kunnen profiteren nu het wat beter gaat. Dat vind ik belangrijk.

Is het dan allemaal rozengeur en maneschijn? Nee natuurlijk zijn er ook wel dingen die in 2017 extra aandacht vragen. Zo zijn er wel zorgen over het sociaal domein. Daarvoor krijgen we namelijk minder vanuit het rijk. We krijgen minder geld voor de WMO, jeugd en participatie. Die onderdelen zijn een belangrijk onderdeel van ons totale financiële plaatje. We zullen er dus als gemeente slim mee om moeten gaan. Mensen moeten ook in 2017 de zorg krijgen die ze nodig hebben, dat staat voor mij vast.

In 2017 gaan we ook extra investeren. Dat doen we in leefbaarheid, economie, toerisme en veiligheid. Na alle inspanningen in de afgelopen jaren gaan we ook verder met investeringen in riool en wegen. Ik denk dan aan Rapenburg te Vogelwaarde, de Julianstraat te Heikant en de Cloosterstraat te Kloosterzande.

Met deze begrotingswebsite willen we de begroting van onze mooie gemeente Hulst op een totaal andere manier presenteren. Niet meer dat dikke saaie boekwerk. Bedoeling is dat we u op een aangenamere manier mee kunnen nemen in de financiën van uw gemeente. Dat u eenvoudig kunt zien hoe Hulst er financieel voorstaat en wat de plannen zijn voor het komende jaar. Goed informeren is een de start van meer betrokkenheid!

### **Waar houdt wethouder Adri Totté zich mee bezig?**

- Financiën
- Werk en Inkomen
- Inkoop en aan- en verkoopbeleid
- Automatisering
- Personeelszaken & organisatie
- Samenwerking Zeeuws-Vlaanderen
- Project De Statie / Morres
- Gemeenschapshuizen en gemeentelijke gebouwen
- Publiekszaken
- Interne Zaken en archief

Wijkwethouder: Heikant, Sint Jansteen, Kapellebrug en Absdale

## **Wethouder Frank van Driessche**

### **Wethouder Frank van Driessche aan het woord**

Laat ik met een open deur in huis vallen: De jeugd heeft de toekomst. Dat is zo en blijft zo. Daarom staat alles wat kinderen betreft ook in 2017 weer met dikke letters in mijn agenda.

Zo gaan we onderwijs en kinderopvang in de verschillende dorpen klaar stomen voor de toekomst. Daarvoor is een speciale werkgroep in het leven geroepen. Belangrijk is dat kwalitatief goed onderwijs op korte afstand beschikbaar blijft. Scholen zijn namelijk ook essentieel voor de leefbaarheid in een dorp of wijk.

In 2017 krijgt Sint Jansteen een nieuwe school. In deze zogenaamde brede school worden onderwijs, kinderopvang en bibliotheek onder één dak gebracht. De school wordt gebouwd nabij de sportaccommodaties in het dorp; dat maakt de combinatie van gebruik goed mogelijk.

Het welzijn van onze inwoners en de zorg die we bieden, blijft in ontwikkeling. In 2017 zullen we deze ontwikkelingen op de voet volgen. Want onze inwoners moeten de zorg krijgen die zij nodig hebben. De Stichting Hulst voor Elkaar helpt ons daarbij. Bij hen kunt u ook in 2017 weer terecht met alle vragen over ondersteuning. Dat geldt voor vragen over opvoeden en opgroeien tot vragen over het huishoudelijke hulp.

De Gebiedsontwikkeling Perkpolder heeft de afgelopen jaren vaste vormen gekregen. Het natuurgebied is ondertussen gerealiseerd en het veerplein is opgehoogd. In 2017 gaan we verdere stappen zetten. Ik ga er voor om in 2017 spijkers met koppen te slaan wat betreft de ontwikkeling van de Westelijke Perkpolder, het veerplein en de jachthaven in Perkpolder.

In 2017 gaan we ons inzetten om er voor te zorgen dat het streekmuseum een interactieve uitstraling krijgt. Dit met het oog op onze toeristen, maar zeker ook voor onze eigen scholieren en overige inwoners. Daarvoor gaan we in 2017 de voorbereidingen treffen.

De functie van bibliotheken verandert. De hoofdvestiging van de bibliotheek moet daarop worden aangepast. Daar gaan we in 2017 mee aan de slag. Ook gaan we het leesonderwijs op de scholen in 2017 verder stimuleren. De vormgeving van de "bibliotheek op school" is daarbij een hele goede ontwikkeling.

Ons museum en onze openbare bibliotheek verdienen een huisvesting die past in deze tijd. Daar gaan we voor in 2017!

### **Waar houdt wethouder Frank van Driessche zich mee bezig?**

- WMO: Welzijn en zorg
- Zwembaden
- Cultuur
- Subsidiebeleid
- Onderwijs
- Gebiedsontwikkeling Perkpolder
- Jeugdzorg

Wijkwethouder: Terhole, Lamswaarde en Graauw

## **Wethouder Diana van Damme - Fassaert**

### **Wethouder van Damme-Fassaert aan het woord**

In 2017 gaan we zeer zeker weer werk met werk maken. Dat is belangrijk, zeker omdat we heel wat projecten op stapel hebben staan.

Verkeersveiligheid krijgt volop aandacht in 2017. Op Vogelwaarde gaan we op meerdere plaatsen de verkeerssituatie aanpassen en op Absdale wordt de lang verwachte rotonde aangelegd. In Heikant gaan we aan de slag met de herinrichting van de Julianastraat. Ook de Cloosterstraat op Kloosterzande verdient een facelift. Die gaan we voorbereiden in het najaar van 2017.

Het zijn niet alleen maar grote projecten waar we in 2017 mee aan de slag gaan. Ook kleine ongemakken hebben de aandacht. Die kunt u steeds bij ons melden via de BuitenBeter app. Daardoor kunnen we kort op de bal spelen. Onze woon- en leefomgeving kunnen we zo samen op mooi niveau houden.

Treinen hebben we niet in Zeeuws-Vlaanderen, daarom maak ik me extra sterk voor het busvervoer. Openbaar vervoer moet goed geregeld zijn en blijven. Ik zal me dan ook sterk maken voor het behoud van Lijn 19, de zogenaamde Breda-bus.

Elk van ons produceert afval. We hebben er dus allemaal mee te maken. In 2017 gaan we proberen om onze afvalstromen nog verder terug te dringen. Doel is om tegen 2020 de afvalberg een flink stuk kleiner te hebben. Met name het scheiden van afval krijgt in 2017 weer de nodige aandacht.

Een zo unieke vestingstad als Hulst trekt uiteraard toeristen, maar dat gaat niet allemaal vanzelf. In 2017 gaan we – onder andere samen met onze zuiderburen – onze streek nog aantrekkelijker maken voor bezoekers. En niet alleen met focus op Hulst; ook aandacht voor de beleving langs de Westerschelde en de omgeving van Saeftinghe!

2017 wordt, hoop ik, het jaar waarin we in de Nieuwe Bierkaai weer echt een stap vooruit kunnen zetten. Hetzelfde geldt voor het project aan de Houtmarkt. Ik droom van die rode loper... Weer met vrienden naar de film in Hulst kunnen gaan en samen na afloop kunnen genieten van een pintje. Mijn ambitie is om in 2017 te laten zien dat deze dromen geen bedrog zijn!

## **Waar houdt wethouder Diana van Damme - Fassaert zich mee bezig?**

- Openbare werken
- Handhaving
- Verkeer en vervoer (CVV)
- Coördinatie dorps- en wijkraden
- Milieu
- Landbouw en natuur
- Markten en kermissen
- Subsidiewerving
- Recreatie en toerisme
- Project De Nieuwe Bierkaai

Wijkwethouder: Binnenstad Hulst, Hulst Zuid en Clinge